



世界に求められる理想的な企業へ。

SCALA GROUP

2022年6月期 第1四半期 決算説明資料

株式会社スカラ 2021年11月15日

目次 CONTENTS

P 01 ▶ 03 **1. 決算概況**

P 04 ▶ 14 2. 事業セグメントごとの概況

P 15 ▶ 17 3. トピックス (2021年9月以降)

1. 決算概況 事業セグメント

開示セグメント	グループ会社	事業内容
IT/AI/IoT/DX事業	<ul style="list-style-type: none"> 株式会社スカラコミュニケーションズ 株式会社スカラサービス 	SaaS/ASPサービス提供
	<ul style="list-style-type: none"> 株式会社スカラネクスト 株式会社readytowork 	SaaS/ASPサービスの開発、オフショア開発
	<ul style="list-style-type: none"> 株式会社コネクトエージェンシー 	クラウド型PBXサービス
	<ul style="list-style-type: none"> 株式会社Retool 	クラウド活動管理ツールの企画・開発・販売
	<ul style="list-style-type: none"> 株式会社ソーシャルスタジオ 	行政・自治体のDXやSDGs推進
カスタマーサポート事業	<ul style="list-style-type: none"> 株式会社レオコネクト 	カスタマーサポート（コールセンター運営等）のコンサルティング
人材・教育事業	<ul style="list-style-type: none"> 株式会社アスリートプランニング 	人材採用（新卒採用、中途採用）支援等
	<ul style="list-style-type: none"> 株式会社フォーハズ 	幼児教育、コミュニティ開発支援等
	<ul style="list-style-type: none"> 株式会社スポーツストーリーズ 	運動教育、スポーツ教室運営等
EC事業	<ul style="list-style-type: none"> 株式会社スカラプレイス 	対戦型ゲームのトレーディングカード売買ECサイトの運営
投資・インキュベーション事業	<ul style="list-style-type: none"> 株式会社スカラ 	グループ本社・持株会社機能・投資事業
	<ul style="list-style-type: none"> 株式会社スカラパートナーズ 	イノベーション・インキュベーション・インベストメント
	<ul style="list-style-type: none"> ジェイ・フェニックス・リサーチ株式会社 	価値創造経営支援（アナリストレポート・統合報告書作成、ファンド運営支援）
	<ul style="list-style-type: none"> 合同会社SCLキャピタル 	投資ファンド運営
	<ul style="list-style-type: none"> SCSV1号投資事業有限責任組合 	投資ファンド

1. 決算概況

連結決算概要(IFRS)セグメント別の売上収益・営業利益

[単位：百万円]

	2021年6月期 第1四半期			2022年6月期 第1四半期			前年同期比	
	売上収益	営業利益	営業利益率	売上収益	営業利益	営業利益率	売上収益	営業利益
連結	2,209	130	5.9%	2,108	12	0.6%	△4.5%	△90.4%
IT/AI/IoT/DX事業	957	151	15.8%	877	53	6.1%	△8.4%	△64.8%
カスタマーサポート事業	546	6	1.1%	359	3	1.0%	△34.3%	△39.4%
人材・教育事業	385	103	26.8%	399	96	24.2%	3.7%	△6.4%
EC事業	308	46	15.0%	396	59	15.1%	28.5%	29.2%
投資・ インキュベーション事業	10	△124	△1204.8%	75	△200	△264.7%	635.2%	△61.5%

目次 CONTENTS

P 01 ▶ 03 1. 決算概況

P 04 ▶ 14 **2. 事業セグメントごとの概況**

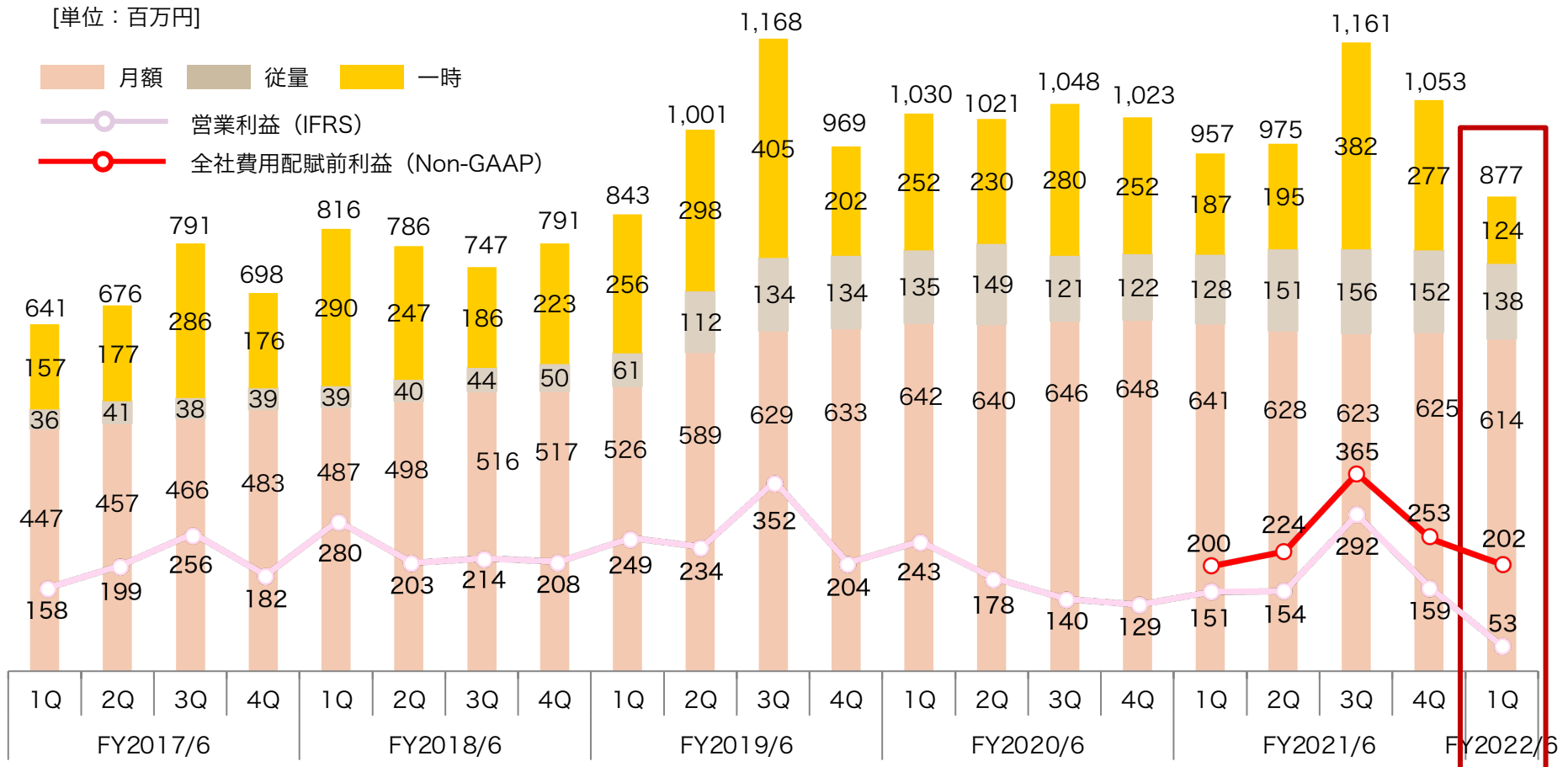
P 15 ▶ 17 3. トピックス (2021年9月以降)

2. 事業セグメントごとの概況

IT/AI/IoT/DX事業 (売上収益・営業利益の推移)

- 大手企業や地方自治体のDX推進に向けて新サービスの企画・開発を推進
- 大型案件の納品延期（2Qへの期ずれ）の影響を受けて売上収益が減少

[単位：百万円]



※2021年6月期から全社費用配賦前利益 (Non-GAAP) を算出しています

■ 新規顧客の既存サービスの導入実績

- ・ ワクチン接種予約システムに関連したIVR(自動音声応答)受付サービスの提供を開始（滋賀県日野町）
- ・ 当社グループの強みである顧客と伴走して開発プロジェクトを進める柔軟な対応（生命保険等）

■ 大企業との共創ビジネスの創出、自治体との官民共創の推進

- ・ 全国の自治体1,700 × スカラグループ × 顧客（大企業）
- ・ DXの対象となる各業界の現状の構造を再定義し、本質的な改善と変革を追求した事業を進行

■ 豊富なコールセンター機能を搭載したIP-PBXを新たにラインナップに追加

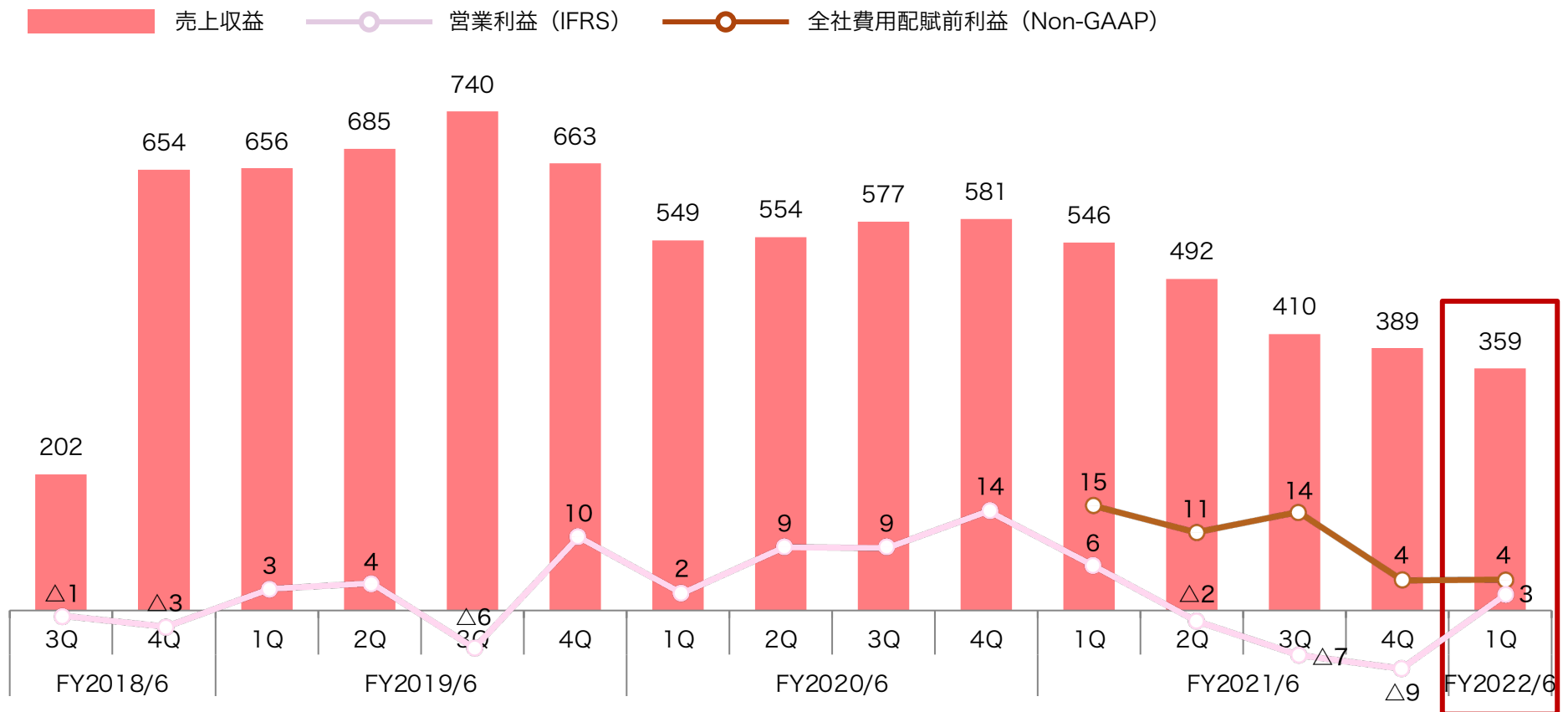
- ・ (株)コネクトエージェンシーは、アウトバウンド業務を主体とする企業をターゲットにリプレイスの提案活動中

2. 事業セグメントごとの概況

カスタマーサポート事業 (売上収益・営業利益の推移)

- コールセンターニーズの回復の動きは見られず厳しい状況が継続
- カスタマーサポート業務を専門に行う新たな事業拠点を構築

[単位：百万円]



※2021年6月期から全社費用配賦前利益 (Non-GAAP) を算出しています

■ 利益率の高いコールセンターの構築

・ SCALA 沖縄コールセンターの強み

1. WEB、電話、SNS等のマルチチャンネルに対応したシステムをスカラグループのサービスで構築
→運用上の問題点、改善点をすぐにフィードバックできる
2. 今現在コンサルティングを行っている250案件分の業務ノウハウの活用
→高効率、高品質なサービスの提供
3. セキュリティ設計を最初から設備に組み込み構築
→高セキュリティな環境で安心・安全に個人情報扱う業務ができる

■ 多様な商材を掛け合わせたカスタマーサポートを提供

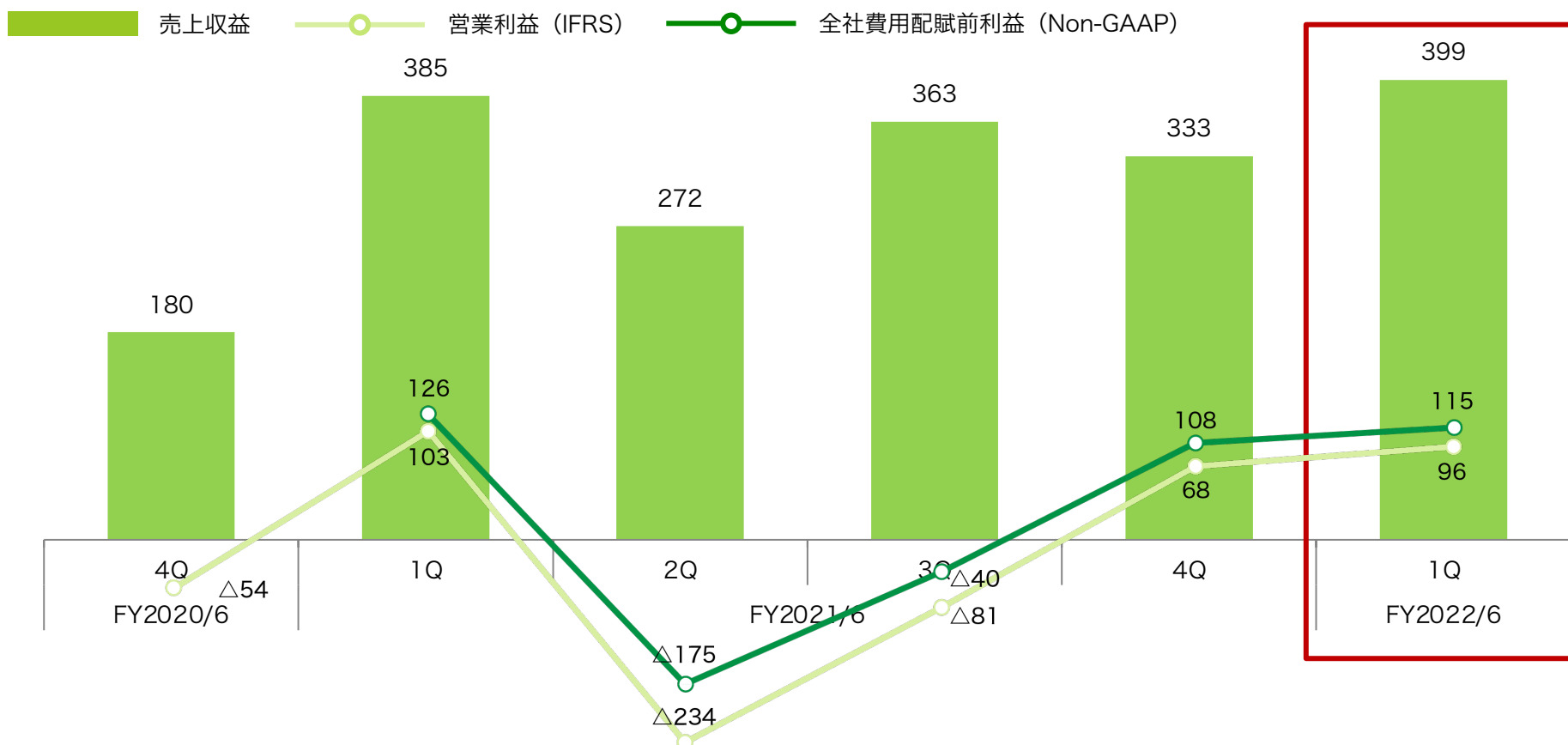
- ・ BPO業務の運用ノウハウを活用したソリューションを提供
- ・ 当社が有するITツールを含め、WEBへの誘導までを含めたカスタマーサポート業務全般をコンサルティングを通じて支援していく等、サービス範囲の拡大を展開

2. 事業セグメント
ごとの概況

人材・教育事業 (売上収益・営業利益の推移)

- 新卒学生向けの支援体制の強化およびサービス提供に注力
- 『UK Academy』の児童確保に注力、コロナ禍でも柔軟な施策を実施

[単位：百万円]



※2021年6月期から全社費用配賦前利益 (Non-GAAP) を算出しています

■ 人材事業

- ・ 人員の強化
 - 新卒採用支援サービスをより強化すべく、人材育成に注力
 - 現在のビジネスモデルに従事する人材が増えることで、九州エリアや仙台地域へのサービス拡大を見込む
- ・ メディアでの広報活動
 - YouTubeやSNS広報を通して学生への認知、求職者の登録数拡大
- ・ 中途領域への進出
 - 新卒領域に比べてマーケットの規模が大きく、現在のクライアントとの連動性が高い

■ 教育事業

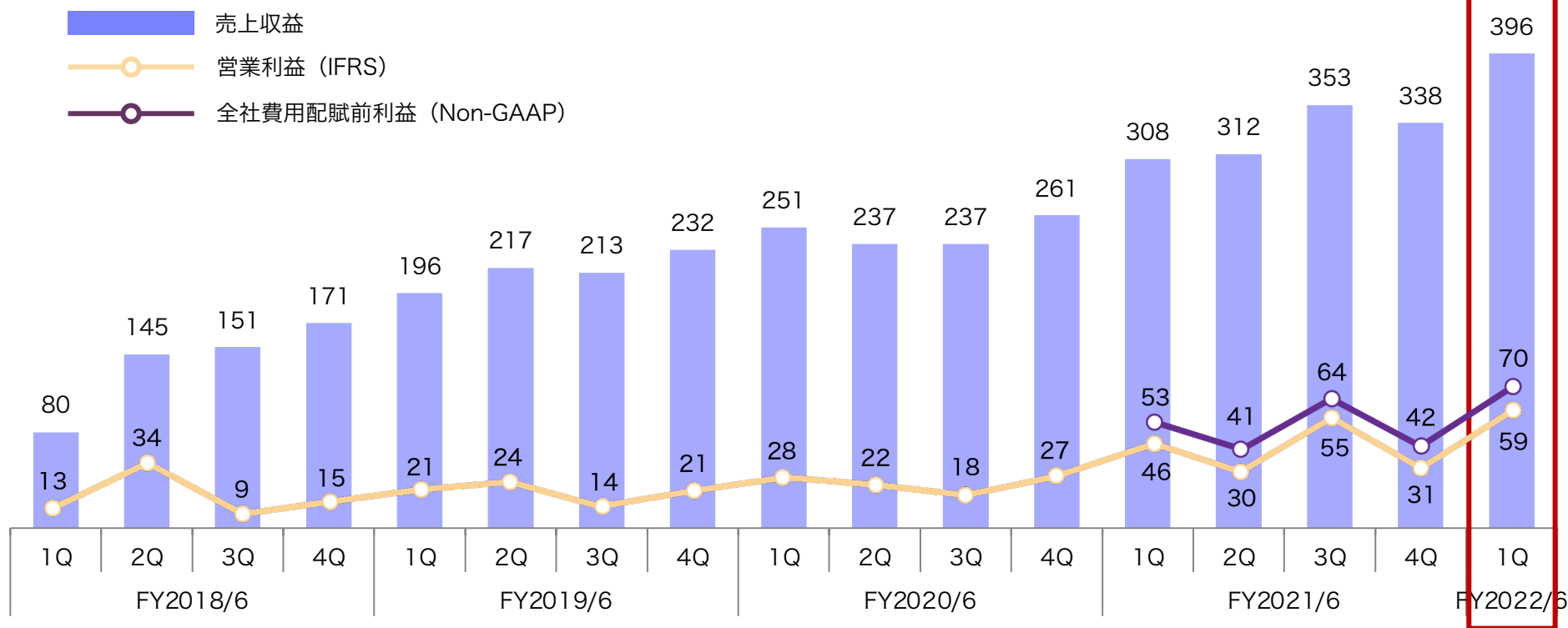
- ・ 他業種との連携による地域・コミュニティ開発への展開
- ・ 自社施設の運営にとどまらず、これまで培ったノウハウを生かした受託運営（経営・運営支援）への展開
- ・ 教育コンテンツの開発・販売、ライセンスング

2. 事業セグメントごとの概況

EC事業 (売上収益・営業利益の推移)

- TCGネットショップ大手として、オンラインでの売買ニーズの拡大が追い風となり売上・利益ともに順調に推移
- 7月～8月に実施のSummer Saleが好評に推移

[単位：百万円]



※2021年6月期から全社費用配賦前利益 (Non-GAAP) を算出しています

■ システムの継続的な改修改善、デジタルマーケティング強化を推進

- ・ 会員数の拡大、販売枚数の拡大に取り組む

■ 継続的なフルフィルメント業務のデジタル化推進

- ・ 生産性の向上、従業員のパフォーマンスの見える化を実現

■ 海外市場への挑戦

- ・ 海外ユーザーの獲得を強化（世界市場規模；5,000億円、日本市場規模：1,222億円）

■ ECアプリのローンチ

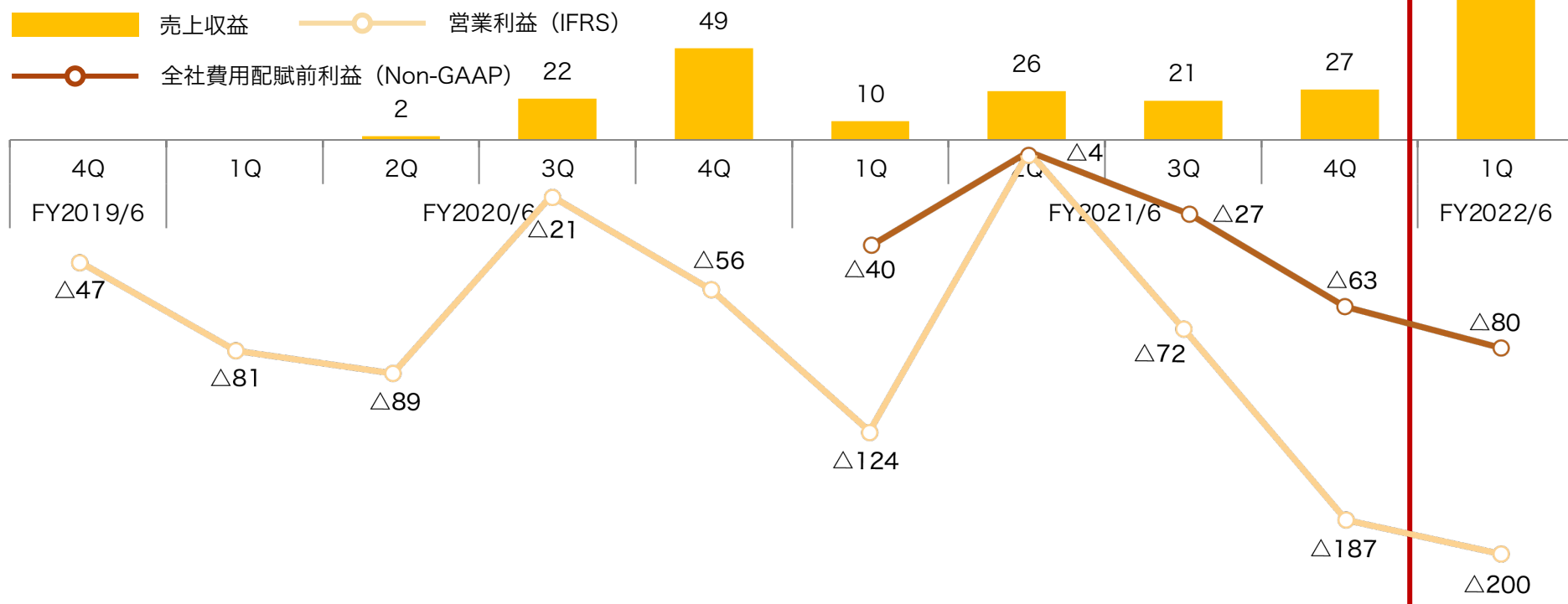
- ・ 前期にiOSアプリをローンチ済、今期はAndroidアプリをローンチ予定

2. 事業セグメントごとの概況

投資・インキュベーション事業 (売上収益・営業利益の推移)

- 滋賀県日野町へ、新型コロナワクチン接種の予約システムの提供およびマイナンバーカードを活用した予約の実証実験 (日本初)を開始
- SCSV1号投資事業有限責任組合において、第3号案件としてクックビズ(株)への投資として第三者割当増資を引き受け

[単位：百万円]



※2021年6月期から全社費用配賦前利益 (Non-GAAP) を算出しています

■ 「逆プロポ」の拡大と収益化

- ・複数のプロジェクトが展開中
- ・マッチングを進め、より広範な地方公共団体で実績を積み上げ、全国に横展開
- ・マッチングをきっかけに受託開発案件の獲得につなげていく
- ・多くの自治体が共通の課題を抱えており、これまでに集まった社会課題をデータ化し、事業展開を図る
- ・逆プロポ事業関連費用増加：逆プロポ事業取得費用および人員増強費用
→ 好調に進んでいる逆プロポ事業のマネタイズに向けて積極的に注力

■ 有望な投資先候補の発掘、調査・デューデリジェンスを継続中

- ・投資先候補とのアプローチ・調査、投資先のバリューアップ、エンゲージメントに取り組む
- ・M&A・投資のみならず、共創・協働につなげる
- ・M&A関連費用増加：案件のDD等費用および人員増強費用
→ DD、早期の買収実行に向けた費用

目次 CONTENTS

P 01 ▶ 03 1. 決算概況

P 04 ▶ 14 2. 事業セグメントごとの概況

P 15 ▶ 17 **3. トピックス (2021年9月以降)**

3. トピックス システム開発

「逆プロポ」事業譲受 2021年度グッドデザイン賞を受賞



企業が社会課題と資金を用意し、自治体がアイデアを出す、
新しい官民共創サービス

(株)Public dots & Companyより事業を譲り受け、当社の単独事業として運営
「GOOD DESIGN AWARD 2021」で2021年度グッドデザイン賞を受賞



3. トピックス

プロジェクト

「逆プロポ」マッチング 複数の官民共創プロジェクトが始動中

■ マッチング事例

- ・ 第1弾：イーデザイン損害保険(株) × 2自治体（神戸市・滋賀県日野町）
【公募テーマ】 より安全な交通環境・社会の実現
- ・ 第2弾：(株)ワイヤレスゲート × 2自治体（大阪府枚方市・奈良県生駒市）
【公募テーマ】 公共サービスの理想と現実のギャップ
- ・ 第3弾：ドクターメイト(株) × 1自治体（北九州市）
【公募テーマ】 適切な夜間救急搬送モデル
- ・ 第5弾：(株)電通国際情報サービス × 2自治体（京都市・奈良県生駒市）
【公募テーマ】 関係人口の創出を目的とした「ソーシャル・スコアを用いたまちづくり施策」

■ 募集終了（プロジェクト終了）

- ・ 第4弾：(株)ファミワン × 複数自治体（セミナー開催）
【公募テーマ】 妊活×まちづくりの視点で暮らしやすい／働きやすい街

会社概要

会社名	株式会社スカラ（東証一部 証券コード：4845）	
所在地	東京都渋谷区渋谷2-21-1 渋谷ヒカリエ32F	
設立年月日	1991年12月11日	
事業内容	IT/AI/IoT/DX事業、カスタマーサポート事業、人材・教育事業 EC事業、投資・インキュベーション事業	
従業員	476名（2021年9月末時点 連結）	
平均年齢	33.8歳	
資本金	1,759百万円	
決算期	6月30日	
子会社等	株式会社スカラコミュニケーションズ 株式会社スカラパートナーズ 株式会社スカラプレイス ジェイ・フェニックス・リサーチ株式会社 株式会社フォーハンス 株式会社レオコネクト（議決権比率66%） 株式会社コネクトエージェンシー（議決権比率51%） 株式会社スポーツストーリーズ（議決権比率80%）	株式会社スカラネクスト 株式会社スカラサービス 合同会社SCLキャピタル 株式会社アスリートプランニング 株式会社readytowork 株式会社Retool（議決権比率66%） 株式会社ソーシャルスタジオ（議決権比率51%）



世界に求められる理想的な企業へ。

- 本資料には将来の予測に関する記述が含まれていますが、それらの記述は、資料作成時点で入手可能な情報に基づき判断したものであり、その情報の正確性を保証するものではありません。様々な要因の変化等により、実際の業績とは異なる可能性がありますことを御承知おき下さい。
- 本資料の作成に当たっては、記載されている情報に誤り・遺漏等が無いよう細心の注意を払っておりますが、その情報の正確性および完全性を保証するものではありません。
- 本資料は監査法人による会計監査を受けておりません。